

Mod. C - RELAZIONE DI MISSIONE BILANCIO AL 31.12.2025
--

1. Informazioni generali sull'Ente

La Fondazione "Dante Cusi", Persona giuridica di diritto privato di utilità sociale e senza scopo di lucro, trae origine dalla trasformazione – ai sensi e per gli effetti della Legge Regionale n. 1 del 12 Febbraio 2003 "Riordino della disciplina delle istituzioni pubbliche di assistenza e beneficenza operanti in Lombardia" - della IPAB "Ricovero Vecchi Dante Cusi", fondata nel 1913 ed eretta Ente Morale con Regio Decreto del 20 marzo 1927.

Essa opera attraverso i propri organi; in particolare la gestione dell'Ente è affidata ad un Consiglio di amministrazione composto da n.5 membri, n.2 eletti dal Sindaco e n.3 eletto dalla Consulta degli Esperti e Benefattori e n.1 membro di diritto Parroco Protempore.

L'attuale Consiglio di amministrazione si è insediato in data 16/12/2021.

L'Organo di controllo è stato nominato il 09/06/2022 per il triennio 05/2022-05/2025.

Il Ministero del Lavoro, con la nota n. 19740 del 29 dicembre 2021, ha chiarito, in applicazione del DM n. 39 del 05 marzo 2020, che anche per gli enti con qualifica di ONLUS trovano applicazione gli schemi per la redazione del bilancio d'esercizio di cui all'art. 13 del Codice del Terzo Settore (CTS) già dall'esercizio 2021.

Ciò premesso si è provveduto a redigere il presente bilancio d'esercizio costituito, ai sensi dell'art. 13 c. 1 del Codice del Terzo Settore:

- dallo Stato Patrimoniale;
- dal Rendiconto Gestionale;
- dalla Relazione di Missione.

Non essendo le ONLUS al momento iscritte al Registro Unico Nazionale Terzo Settore (RUNTS), non sussiste l'obbligo di deposito del proprio bilancio presso il suddetto registro sostituito dalla pubblicazione sul proprio sito internet.

Missione perseguita

La Fondazione Dante Cusi ONLUS ai sensi dell'art. 2 del proprio Statuto non ha scopo di lucro e persegue esclusivamente finalità di solidarietà sociale nei settori dell'assistenza sociale, socio-sanitaria e sanitaria, nel settore della beneficenza con particolare riferimento alla tutela di anziani e disabili in regime di residenzialità.

Per quanto riguarda, invece, la popolazione interessata, il contesto operativo di riferimento è principalmente quello del distretto ATS n.9 sede territoriale di Leno.

Attività di interesse generale di cui all'art. 5 richiamate nello statuto

Le attività di interesse generale svolte dalla Fondazione rientrano fra quelle indicate al punto c) dell'art.5 del D.Lgs.n.117 del 3 luglio 2017 "prestazioni socio-sanitarie di cui al decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri del 14.2.2001, pubblicato nella Gazzetta Ufficiale n.129 del 6.6.2001, e successive modificazioni".

Ambiti di operatività:

- Assistenza Sociale
- Assistenza socio-sanitaria
- Assistenza Sanitaria Integrata
- Beneficenza.

Persegue in tali attività finalità di solidarietà sociale, non svolge attività diverse da quelle menzionate, tranne quelle ad esse direttamente connesse, nonché tutte le attività accessorie a quelle statutarie, in quanto integrative della stessa, nei limiti consentiti dalla legge.

Sezione del Registro Unico Nazionale del Terzo Settore (RUNTS) in cui l'Ente è iscritto

La Fondazione in conformità a quanto previsto dal D.lgs. n. 117 del 03.07.2017 "Codice del Terzo Settore", ha perso a partire dal 01/01/2026 la qualifica di ONLUS. La Fondazione è in attesa di essere iscritta, quale Ente del terzo settore non commerciale di diritto essendo una ex IPAB, al registro del RUNTS, dopo aver apportato le modifiche necessarie al proprio Statuto ed aver depositato la domanda, tramite uno Studio notarile, in data 24/03/2026.

Regime Fiscale Applicato

La forma giuridica dell'organizzazione è quella della "Fondazione di diritto privato" acquisita mediante riconoscimento disposto dalla Regione Lombardia attraverso:

- ☐ D.G.R. n° 16542 del 27/02/2004;
- ☐ la pubblicazione sul Bollettino Regionale n. 12 serie ordinaria del 15/03/2004;
- ☐ l'iscrizione nel Registro delle Persone Giuridiche di diritto privato con numero 1949 in data 01/03/2004.

La Fondazione Dante Cusi ONLUS rientrava nell'elenco degli enti iscritti nell'Anagrafe delle ONLUS, sino al 31.12.2025.

Sede

La Fondazione esaurisce le proprie finalità statutarie nel territorio della Regione Lombardia, con sede legale e sede operativa in Via Dante Cusi, 12 nel Comune di Gambara (BS). Attualmente la Fondazione non ha sedi operative secondarie.

Attività Svolte

La Fondazione è Ente gestore di Unità d'offerta socio-sanitaria in regime di accreditamento con il Sistema Socio-sanitario della Regione Lombardia. In particolare, gestisce:

Unità di offerta di tipo Residenziale - Residenza Sanitaria Assistenziale c/o Fondazione Dante Cusi Onlus di Gambara

Posti autorizzati N. 42 (di cui N. 40 a contratto).

La struttura è in possesso dell'autorizzazione al funzionamento con validità definitiva rilasciata dall' ASL di Brescia per la RSA con atto n. hp/20 del 13/02/2007.

Unità di offerta di tipo ambulatoriale - Servizio di fisioterapia agli utenti esterni della Fondazione Dante Cusi Onlus di Gambara.

Il servizio non è accreditato con il SSR ma applica tariffe calmierate ai propri utenti.

E' operativo dal lunedì al venerdì dalle ore 08.00 alle ore 8.30, dalle ore 11,30 alle ore 12.00 e dalle ore 15 alle ore 15.30 rivolgendosi prevalentemente ad un'utenza anziana.

Nel corso del 2025 ha garantito prestazioni fisioterapiche a n. 100 utenti.

2. Dati sui Fondatori

La Casa di riposo Dante Cusi fu fondata grazie al Benefattore Signor Dante Cusi, nato al Corvione in Gambara Brescia (Italia) nel 1848. Nel 1926 donò la Casa di Riposo che opera a tutt'oggi e la strada dove sorge la Struttura porta il suo nome. L'Opera Pia è stata eretta in Ente Morale con R.D. 20 marzo 1927 (anno V).

La Trasformazione da Istituzione Pubblica di Assistenza e Beneficenza (IPAB) a Fondazione, ai sensi dell'art. 3 della legge regionale 13 febbraio 2003 n° 1, avviene come da DGR di Regione Lombardia, n° 16542 del 27/02/2004

In data 30/10/2003 la Fondazione ha inoltrato alla Direzione Regionale dell'Agenzia delle Entrate competente per territorio, la richiesta di iscrizione all'Anagrafe unica delle ONLUS e risulta iscritta nell'Anagrafe Unica delle ONLUS come risulta da attestazione pervenuta dall'Agenzia delle Entrate in data 05/12/2003, prot. n. 71201/2003.

3. Criteri applicati nella valutazione delle voci del bilancio

Il bilancio risulta composto dallo Stato Patrimoniale, dal Rendiconto della Gestione e dalla Relazione di Missione.

Lo Stato Patrimoniale rappresenta le singole voci secondo il criterio espositivo della liquidità crescente.

Il Rendiconto della Gestione acceso ai Proventi ed Oneri, redatto a sezioni contrapposte, informa sul modo in cui le risorse sono state acquisite e sono state impiegate nel periodo, nelle "aree gestionali".

Le "aree gestionali" della Fondazione sono così definite:

- Attività di interesse generale;
- Attività diverse;
- Attività di raccolta fondi;
- Attività finanziarie e patrimoniali;
- Attività di supporto generale.

Criteri di formazione

Il bilancio è stato predisposto applicando i principi contabili Nazionali OIC ad eccezione delle regole contabili previste nel principio contabile OIC-35.

Tale impostazione è in linea con il disposto del decreto ministeriale che stabilisce che gli Enti del Terzo Settore seguano le norme ordinarie del codice civile e dei principi nazionali per la predisposizione del bilancio in quanto compatibili con l'assenza di scopo di lucro e con le finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale degli enti del Terzo Settore. Pertanto, per tutte le altre operazioni per le quali non è stata prevista una disciplina specifica nel principio contabile degli enti del Terzo Settore, si applicano le regole contabili dei principi contabili OIC in vigore.

La valutazione delle voci del bilancio è fatta secondo prudenza e, per i casi previsti dalla legge, con il consenso del Revisore.

Si è tenuto conto dei proventi e degli oneri di competenza dell'esercizio, indipendentemente dalla data d'incasso o del pagamento e dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la sua chiusura.

Gli elementi eterogenei compresi nelle singole voci del bilancio sono stati valutati separatamente.

Gli elementi patrimoniali destinati ad essere utilizzati durevolmente sono stati iscritti tra le immobilizzazioni.

Nel seguito, per le voci più significative, vengono esposti i criteri di valutazione e i principi contabili adottati.

I criteri utilizzati nella formazione del bilancio chiuso al 31.12.2025 non si discostano dai medesimi utilizzati per la formazione del bilancio del precedente esercizio, in particolare nelle valutazioni e nella continuità dei medesimi principi.

Criteri di valutazione

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza, nella prospettiva della continuazione dell'attività nonché tenendo conto della funzione economica dell'elemento dell'attivo e del passivo.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensi tra perdite che dovevano essere riconosciute e profitti da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

La continuità di applicazione dei criteri di valutazione nel tempo rappresenta elemento necessario ai fini della comparabilità dei bilanci della società nei vari esercizi.

Immobilizzazioni

Gli ammortamenti delle immobilizzazioni materiali ed immateriali sono stati calcolati sulla base della residua possibilità di utilizzazione di ogni singolo cespite; il conteggio effettuato è stato comunque eseguito nei limiti della normativa civilistica, criterio che abbiamo ritenuto ben rappresentato dalle seguenti aliquote:

Ammortamento fabbricati istituzionali	3%
Ammortamento mobili e arredi:	10%
Ammortamento automezzi:	25%
Ammortamento macchine d'ufficio:	20%
Ammortamento att. e app. tecnico economali:	12,50%
Ammortamenti att. e app. sanitarie:	12.50%
Ammortamento beni di natura sanitaria:	12,50%
Ammortamento beni di natura NON sanitaria:	12,50%
Ammortamento impianti	10%
Ammortamento costruzioni leggere	10%

Per i soli beni acquistati nel corso dell'anno è stata applicata l'aliquota ridotta alla metà per il loro minor utilizzo.

Svalutazioni

Non sono state operate svalutazioni dei cespiti.

Crediti

I crediti sono iscritti secondo il valore presumibile di realizzazione, fatto pari al valore nominale non avendo effettuato alcuna svalutazione dei crediti.

Debiti

Sono rilevati al loro valore nominale, modificato in occasione di resi o di rettifiche di fatturazione, rappresentativo del loro valore di estinzione, con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo.

Ratei e risconti

Sono stati determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale dell'esercizio. Per i ratei e risconti di durata pluriennale sono state verificate le condizioni che ne avevano determinato l'iscrizione originaria, adottando, ove necessario, le opportune variazioni.

Rimanenze magazzino

Materie prime, ausiliarie e prodotti finiti sono iscritti applicando il costo specifico d'acquisto.

Le rimanenze di magazzino riguardano le seguenti categorie di merci:

- prodotti farmaceutici;
- prodotti per incontinenti;
- materiale sanitario;
- prodotti di pulizia ambiente;
- detersivi lavanderia;
- prodotti per l'igiene degli ospiti;
- materiale vario di consumo;
- materiale per fisioterapia;
- materiale per manutenzione;
- DPI.

Fondi per rischi e oneri

Sono stanziati per coprire perdite o debiti di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non erano determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza.

Nella valutazione di tali fondi sono stati rispettati i criteri generali di prudenza e competenza e non si è proceduto alla costituzione di fondi rischi generici privi di giustificazione economica.

Più in generale, le passività potenziali sono state rilevate in bilancio e iscritte nei fondi in quanto ritenute probabili nella loro manifestazione e ragionevolmente quantificabili nel loro ammontare.

I rischi per i quali la manifestazione di una passività è probabile sono descritti nelle note esplicative e accantonati secondo criteri di congruità nei fondi rischi.

Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo.

Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti alla data di chiusura del bilancio, al netto degli acconti erogati, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.

Riconoscimento dei proventi

I proventi di natura finanziaria e quelli derivanti da prestazioni di servizi sono contabilizzati secondo il principio della competenza economica, ovvero in base al periodo in cui le prestazioni sono effettuate oppure, per prestazioni con corrispettivi periodici, alla data in cui maturano i corrispettivi.

Riconoscimento degli oneri

Gli oneri d'esercizio sono imputati al rendiconto sulla gestione in base al principio della competenza economica.

Imposte sul reddito

Le imposte di competenza dell'esercizio sono iscritte in base all'ammontare del reddito imponibile in conformità alla normativa vigente, tenendo conto dei crediti d'imposta e delle esenzioni applicabili per le Fondazioni ONLUS che prevedono la non assoggettabilità dell'eventuale reddito derivante dallo svolgimento di attività aventi finalità di solidarietà sociale ad imposizione diretta.

4. Immobilizzazioni

Immobilizzazioni immateriali

IMM.NI IMMATERIALI	Costi di impianto e di ampliamento	Costi di sviluppo	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	Avviamento	Immobilizzazioni in corso e acconti	Altre	TOTALE
Valore di inizio esercizio								
Costo				€ 12.305,53				€ 12.305,53
Rivalutazioni								
Ammortamenti (Fondo ammortamento)				€ 12.061,53				€ 12.061,53
Svalutazioni								
Valore di bilancio al 31/12 esercizio precedente				€ 244,00				€ 244,00
Variazioni nell'esercizio								
Incrementi per acquisizione								
Ammortamento dell'esercizio				€ 97,60				€ 97,60
Svalutazioni effettuate nell'esercizio								
Altre variazioni								
Totale variazioni				€ 97,60				€ 97,60
Valore di fine esercizio								
TOTALE				€ 146,40				€ 146,40

Rientrano tra le immobilizzazioni immateriali l'acquisto del software Zuccheti di contabilità economica e la cartella Socio-Sanitaria con la Scheda Sosia.

Immobilizzazioni materiali

IMM.NI MATERIALI	Terreni e fabbricati	Impianti e macchinari	Attrezzature	Fabbricati civili	Rifacimento tetto	Altri beni	TOTALE
Costo 01/01	2.355.250,00	230.144,57	244.763,67	90.200,00	€ 57.200,00	285.702,86	3.263.261,10
Rivalutazioni							
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	1.096.094,71	219.678,42	206.279,25		9.438,00	263.857,74	1.795.348,12
Valore di bilancio al 31/12 esercizio precedente	1.259.155,29	10.466,15	38.484,42	90.200,00	47.762,00	21.845,12	1.467.912,98
Incrementi per acquisizione	121.196,20	55.728,80	5.603,28				182.528,28
Ammortamento dell'esercizio	- 57.433,50	-3.715,90	-8.746,38			- 4.466,31	-74.362,89
Dismissioni		-175.994,22	-19.424,40		-57.200,00	-33.923,03	-286.541,65
Storno fondo ammort.		175.994,92	10.760,84		9.438,00	22.157,03	218.350,09
TOTALE	€ 1.322.917,99	61.562,42	26.677,76	€ 90.200,00	€ 0,00	€ 6.529,34	1.507.887,51

Con il rifacimento della struttura sono state dismesse numerose attrezzature e numerose strutture esistenti e sono state realizzate minusvalenze per euro 68.191,56.

Nel corso dell'anno 2025 si sono registrate Immobilizzazioni in corso e acconti pari ad euro 6.300.108,37 relative alle opere di miglioramento sismico e per l'efficientamento energetico sull'immobile. Le opere attuate hanno garantito l'accesso al beneficio del 110%, con il meccanismo dello sconto in fattura concesso dalla ditta TDK .

I lavori sono terminati in data 27.12.2025 e sono così suddivisi:

- adeguamento sismico
- efficientamento energetico
- isolamento termico cappotto
- scrostamento e rifacimento intonaco con tinteggiatura esterna e in parte interna
- rifacimento tetto con isolamento
- sostituzione caldaia e centrale termica
- sostituzione impianto antenna
- rifacimento bagni assistiti
- sostituzione numero due ascensori di cui uno antincendio
- sostituzione rilevatori di fumo in scadenza
- sostituzione infissi porte con accesso esterno e finestre
- rifacimento nuovo impianto di climatizzazione con pompe di calore
- impianto fotovoltaico e termico
- impianto di illuminazione
- allargamento porte per il passaggio dei letti e nuove porte rei

Si registrano acquisti per l'anno 2025: un frigorifero pari ad euro 3.934,50, una cisterna per il gruppo elettrogeno pari ad euro 1.150,46, sostituzione dei rilevatori di fumo pari ad euro 7.440,17 e la donazione di una barella doccia per il bagno assistito al secondo piano pari ad euro 3.005,60 valore interamente ammortizzato.

Immobilizzazioni finanziarie

In data 08/08/2022 il Consiglio di Amministrazione ha deciso di investire una somma pari ad € 200.000,00 in un prodotto assicurativo "Amissima Vita SPA" presso la banca Cassa Padana filiale di Gambara con validità di n. 5 anni, registrando al 31/12/2022 una minusvalenza finanziaria pari ad euro 5.279,95, accantonata nel fondo rischi in quanto il minor valore della polizza non viene "realizzato" a fine anno. Tale voce di Fondo sull'anno 2025 resta prudenzialmente invariata anche se si registra un

miglioramento delle performances del prodotto; i plusvalori verranno eventualmente accreditati solo alla scadenza del prodotto. Inoltre - data la liquidità aziendale - dopo aver preso contatti con il consulente finanziario reso disponibile dall'istituto bancario tesoriere dell'ente, si procede all'acquisto di titoli a breve scadenza (BOT) fino al limite dell'importo di euro 700.000,00. In data 30/01/2023 si procede ad investire le risorse finanziarie dell'ente come di seguito:

Titoli BTP-15MZ28 scade il 15/03/2028	213.035,00
Titoli BTP-15GE27 scade il 15/01/2027	228.380,00
Titoli BTP-01AP26 scade il 01/04/2026	181.000,00
Totale	622.415,00

Nel corso dell'esercizio il valore dei titoli ha registrato un incremento con un plusvalore finanziario di euro 15.659,85. Il valore complessivo risultante in Bilancio è di euro 685.385,55.

Il titolo BTP scadente in data 01/04/2026 è stato riscattato al valore di euro 199.860,00

5. Costi di impianto, ampliamento e di sviluppo

Non sussistono.

6. Crediti di durata residua superiore a 5 anni

Non ci sono crediti superiori ai 5 anni.

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
7.752,94	8.243,01	-€ 490,07

Crediti

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
51.198,00	99.376,00	-€ 48.178

Nei crediti rientrano:

- crediti verso Ats per fatture da emettere a saldo competenze 2025 per euro 28.056,40
- crediti per fatture da emettere da rimborsi spese per euro 5.174,30;
- crediti per anticipi a fornitori per euro 15.932;
- crediti diversi e crediti verso clienti per euro 2.035.

Disponibilità liquide

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
506.663,92	647.271,49	-€ 140.607,57

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024
Depositi bancari e postali	506.441,47	647.033,22
Denaro e valori in cassa	222,45	238,27
Totale	€ 506.663,92	€ 647.271,49

Debiti

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
251.896,60	252.373,32	- 476,72

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024
Debiti verso fornitori	95.224,37	83.181,47
Debiti tributari	9.432,57	12.347,91
Debiti previdenziali	47.045,02	45.407,14
Debiti verso dipendenti e altri debiti	100.194,64	111.436,80
Totale	€ 251.896,60	€ 252.373,32

Debiti di durata residua superiore a 5 anni

Non sussistono debiti con durata residua superiore ai 5 anni.

Debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali

Nessun debito è assistito da garanzie sui beni sociali.

7. Ratei e risconti

Ratei e risconti ATTIVI

Moviment i RATEI E RISCONTI ATTIVI	Valore di INIZIO ESERCIZIO	VARIAZIONE nell'esercizio	Valore di FINE ESERCIZIO
Ratei at ti	€ 1.203	€ -	€ 1.203
Riscont iat ti	€ 4.362	€ 2.258	€ 6.620
TOTALE	€ 5.565	€ 2.258	€ 7.823

Composizione risconti attivi	Importo
Jcn Informatica back up – antivirus	1542,53
Servizi vari, telefonia, pec	245,80
Elettron presidi antincendio	1.075,32
Assicurazioni	3.516,20
La tecnocopie canone manutenzione	239,19
Totale	6.620,00

Ratei e risconti PASSIVI

Composizione risconti passivi	Importo
Risconto contributo 110%	6.300.527,61

Nella voce risconti passivi rientra il contributo derivante dall'operazione di ristrutturazione dell'immobile con il bonus 110%. Nello specifico la ditta committente ha concesso alla Fondazione lo sconto in fattura e pertanto si è deciso di registrare la chiusura del fornitore con il contributo 110% che poi è stato interamente riscontato, essendo la fine lavori al 27.12.2025. Nel 2026 si deciderà come contabilizzare l'investimento effettuato.

Altri Fondi

Composizione ALTRI FONDI	Importo
Altri fondi	€ 5.280
Trattamento di fine rapporto	€ 276.857
TOTALE	€ 282.137

L'accantonamento prudenziale ad altri fondi riguarda l'investimento nel prodotto bancario Amissima Vita SPA per il quale al 31/12/2022 si è registrata una minusvalenza finanziaria pari ad euro 5.279,95. Per l'anno 2025 si ritiene di lasciare invariata la voce. Il Fondo TFR accantonato rappresenta l'effettivo debito dell'ente al 31.12.2025 verso i dipendenti in forza a tale data.

8. Patrimonio Netto

Movimenti PATRIMONIO NETTO	Valore d'inizio esercizio	Incrementi	Decrementi	Valore di fine esercizio
FONDO DI DOTAZIONE DELL'ENTE	€ 2.053.784,95			€ 2.053.784,95
Svalutazione del patrimonio				
TOTALE FONDO DI DOTAZIONE	€ 2.053.784,95			€ 2.053.784,95
PATRIMONIO VINCOLATO				
TOTALE PATRIMONIO VINCOLATO	==			==
PATRIMONIO LIBERO				
Avanzi/Disavanzi di gestione	€ 352.971,83	€ 67.310,06		€ 420.281,89
Altre riserve				
TOTALE PATRIMONIO LIBERO	€ 352.971,83			€ 420.281,89
AVANZO/DISAVANZO D'ESERCIZIO	€ 67.310,06	€ -41.662,86	€ 67.310,06	€ -41.662,86
TOTALE PATRIMONIO NETTO	€ 2.474.066,84	€ 25.647,20	€ 67.310,06	€ 2.432.403,98

9. Impegni di spesa e di investimento e contributi ricevuti con finalità specifiche

Non si rilevano impegni di spesa o di reinvestimento di fondi o contributi ricevuti con finalità specifiche.

10. Debiti ed erogazioni liberali condizionate

La Fondazione non ha debiti per erogazioni liberali condizionate.

11. Analisi delle principali componenti del rendiconto gestionale

I ricavi e i costi dell'esercizio sono rilevati secondo il metodo della competenza economica che prevede la contabilizzazione di eventi ed operazioni nell'esercizio in cui si verificano, indipendentemente dai relativi movimenti numerari. Il conto economico evidenzia in modo dettagliato tanto per le attività istituzionali quanto per le attività connesse la composizione dei relativi ricavi e costi diretti. Eventuali conti (costi e ricavi) "promiscui" sono stati ripartiti in modo proporzionale, sulla base di un rapporto così composto:

AMMONTARE DEI RICAVI E ALTRI PROVENTI CHE CONCORRONO A FORMARE IL
REDDITO D'IMPRESA (per analogia **RICAVI CONNESSI**)

AMMONTARE COMPLESSIVO DI TUTTI I RICAVI E PROVENTI

(per analogia **TOTALE RICAVI DELL'ONLUS**)

da cui emerge che i ricavi connessi sono pari allo **0,77 %** dei ricavi totali.

PROVENTI E RICAVI	Valore ESERCIZIO PRECEDENTE	VARIAZIONE (+/-)	Valore ESERCIZIO CORRENTE
Da attività di interesse generale			
Erogazioni liberali	1.104,35	€ - 16.537,05	17.641,40
Proventi 5 per mille	2.208,46	494,29	2.702,75
Ricavi per prestazioni e cessioni a terzi	807.103,80	- 5.518,47	801.585,33
Contributi da enti pubblici	5.000,00	- 5.000,00	0,00
Proventi da contratti con enti pubblici	814.672,65	- 12.925,25	801.747,40
Altri ricavi, rendite e proventi	3.136,90	4.051,71	7.200,91
Rimanenze finali	8.223,81	- 495,68	7.728,13
Da attività diverse			
Ricavi per prestazioni e cessioni a terzi	10.569,00	2.516,20	13.228,00
Rimanenze finali	19,20	5,61	24,81
Da attività di raccolta fondi			
Da attività finanziarie e patrimoniali			
Da altri investimenti finanziari	36.208,52	587,42	25.411,75
Affitti attivi	4.200,00	€ 0,00	4.200,00
Di supporto generale			
Indicazione dei singoli elementi di ricavo di entità o incidenza eccezionali			
La Regione Lombardia ha deliberato un ulteriore aumento delle tariffe per l'anno 2025, con DGR XII/4680 del 07/07/2025, incremento legato ai rinnovi contrattuali intercorsi dal 2024.			
Si registra sul 2025 minor introito pari ad euro 15.225,25 relativo al contributo regionale a causa di un miglioramento delle classi SOSIA.			
Nel 2025 il Comune di Gambara ha integrato euro 22.650,00 per la copertura della retta di alcuni pazienti.			
Si riceve a titolo di offerta euro 10.000,00 dal Sig. Bettegazzi Pierluigi e Ceni Laurina, euro 2.500,00 dall'Associazione Alpini di Gambara, euro 300,00 dai parenti dell'ospite Bertolotti Rosina.			
Inoltre, si riceve in donazione dalla Ditta TDK una barella doccia per euro 3.005,60			

- Nella voce entrate la quota del Contributo Regionale è pari ad euro 779.097,40. Si evidenzia una minor entrata rispetto all'anno 2024 pari ad euro 15.225,25 dovuto all'ingresso di nuovi ospiti con classi SOSIA più alte rispetto ai pazienti dimessi ed ad un minor contributo sul rinnovo dei contratti UNEBA rispetto al 2024, inoltre l'anno 2024 è stato un anno bisestile quindi con un giorno in più per paziente da rendicontare. Sono state perse n° 58 giornate dovute alla tempistica di attesa per i nuovi ingressi. La Fondazione ha incassato, relativamente ai posti accreditati, € 2.921,60 in meno rispetto all'anno 2024. Inoltre, sono stati incassati € 296,87 in meno rispetto all'anno 2024.
- Relativamente al servizio di fisioterapia agli esterni si nota un aumento di fatturato rispetto al 2025. La Fondazione ha incassato euro 2.659,00 in più rispetto all'anno 2024.
- Nella voce giorni retta offerti abbiamo avuto maggiori entrate per i giorni pagati come da regolamento per € 7.072,00.

C) Dettaglio attività da raccolta fondi

La Fondazione non ha organizzato nell'esercizio 2025 alcuna manifestazione finalizzata alla raccolta di fondi.

ONERI E COSTI	Valore ESERCIZIO PRECEDENTE	VARIAZIONE (+/-)	Valore ESERCIZIO CORRENTE
Da attività di interesse generale			
Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	96.747,23	- 9.623,67	€ 87.123,56
Servizi	503.689,43	8.274,64	€ 511.964,07
Godimento beni terzi	3.406,82	18,36	€ 3.425,18
Personale	816.916,92	23.753,21	840.670,13
Ammortamenti	84.779,38	- 7.910,49	76.868,89
Oneri diversi di gestione	8.949,95	66.293,68	75.243,63
Rimanenze iniziali	6.421,39	1.796,98	8.218,37
Da attività diverse			
Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	157,23	6,01	163,24
Servizi	1.606,06	-77,93	1.528,13
Personale	2.706,12	3.386,44	6.092,56
Ammortamenti	511,75	84,75	596,50
Oneri diversi di gestione	0,11	27,19	27,30
Rimanenze iniziali	11,35	13,29	24,64
Da attività di raccolta fondi			
Da attività finanziarie e patrimoniali			
Su rapporti bancari			
Di supporto generale			
Personale amministrativo	98.129,89	11.954,25	110.084,14
Indicazione dei singoli elementi di costo di entità o incidenza eccezionali			

- Per quanto riguarda migliorie di attrezzature si è proceduto all'acquisto di un nuovo carrello sporco/pulito a 3 ripiani ed ad un nuovo frigorifero Electrolux, in sostituzione di quello non più funzionante, per la cucina.
- Anche nell'anno 2025 è stato mantenuto internamente il servizio lavanderia degli indumenti personali degli ospiti così come le divise del personale, mentre l'incarico del servizio di noleggio e lavaggio della sola biancheria piana è stato affidato alla Ditta Neproma Service di Montirone (BS).
- E' proseguita con l'Azienda Ospedaliera di Desenzano del Garda la convenzione per il servizio di sterilizzazione e servizio ritiro prelievi per esami di laboratorio.
- Le voci di costo del personale dipendente sono variate rispetto allo scorso anno in seguito agli aumenti contrattuali UNEBA ed EE.LL. Si è proceduto anche per il 2025 al mantenimento dell'aumento degli stipendi degli infermieri dipendenti i quali, in necessità, sono stati sostituiti con personale in libera professione, si nota un aumento del costo di tale servizio in quanto è stata adeguata la tariffa oraria per l'anno 2025. Sono state mantenute nel corso di tutto l'anno le 2 ore al gg in più del personale part time al mattino per garantire una maggiore assistenza agli ospiti. Inoltre, dal mese di dicembre si è proceduto all'assunzione di un'ulteriore risorsa OSS per la copertura di una malattia prevista per il 2026 e garantire quindi a tutto il personale la normale turnazione e la fruizione regolare delle proprie ferie. Questa ultima decisione del CDA per contrastare, inoltre, la mancanza di personale sul territorio
- Anche per tutto l'anno 2025 è stata garantita la copertura dei turni notturni da un infermiere affiancato ad un operatore. Il servizio infermieristico notturno nel 2025 è stato coperto dal personale dipendente e per i turni mancanti affidato ad infermieri in libera professione, si nota un aumento del costo dei liberi professionisti per poter garantire la fruizione della 104 di una nostra dipendente.
- Nella voce di costo del personale amministrativo sono inserite anche 67,50 gg. di ferie complessive residue maturate nel 2024 e nel 2025 e non ancora godute, per i seguenti importi € 4.735,97 per le retribuzioni ed € 1.300,00 per gli

16. Operazioni con le parti correlate

Non sussistono.

17. Proposta di destinazione dell'avanzo/Copertura del disavanzo

Destinazione AVANZO Copertura DISAVANZO	Importo
disavanzo dell'esercizio	€ 41.663
	€ -
TOTALE	€ 41.663
Eventuali VINCOLI attribuiti all'utilizzo parziale o integrale dell'avanzo	

Ai sensi di legge e di statuto, il Consiglio di amministrazione delibera di riportare a nuovo la perdita dell'esercizio che andrà a riduzione degli utili accantonati negli anni precedenti.

18. Andamento della gestione

L'andamento economico degli ultimi quattro anni è riportato nella seguente tabella:

AVANZI/DISAVANZI DI GESTIONE	2025	2024	2023	2022
TOTALE	- 41.662,86	67.310,06	- € 20.725,89	€ 14.109,66

19. Evoluzione della gestione e previsioni di mantenimento degli equilibri economici finanziari

La gestione della fondazione è da sempre orientata al mantenimento degli equilibri economici e finanziari di periodo, nonostante le difficoltà legate alle tensioni internazionali, che caratterizzano gli ultimi anni e che hanno generato incertezza rispetto al costo delle utenze e delle materie prime.

Nel corso dell'anno 2025 la Fondazione ha continuato ad affrontare il problema dato dalle sostituzioni del personale a causa delle assenze per malattia, maternità o per dimissioni. La Fondazione pur rilevando particolare difficoltà, ha sempre operato le sostituzioni del personale assente in maniera da assicurare la regolare esecuzione dei servizi agli ospiti mantenendo gli standard gestionali previsti dalla normativa Regionale.

La Regione Lombardia ha deliberato un ulteriore aumento delle tariffe per l'anno 2025, con DGR XII/4680 del 07/07/2025, incremento legato ai rinnovi contrattuali intercorsi dal 2024.

Nel 2025 inoltre, la Fondazione, dopo aver ricevuto il parere favorevole della sopra-intendenza delle belle arti di Brescia Class. 34.43.04 Fascicolo/Gambara – Sottofascicolo/RSA Dante Cusi – Posizione d'archivio: 74/e (bs), ha proseguito le Opere di miglioramento sismico e per l'efficientamento dei consumi energetici sull'immobile attraverso il beneficio del 110% tramite lo sconto in fattura direttamente alla Società incaricata.

I lavori relativi al 110%, di cui sopra, si sono conclusi in data 27/12/2025.

L'esercizio si è concluso con un disavanzo pari ad euro 41.662,86, non dovuto ad una cattiva gestione ma, ad una contabilizzazione di euro 68.191,56 al conto Minusvalenze da alienazione, in quanto, in seguito ai lavori di ristrutturazione, si è proceduto a smaltire attrezzature non ancora totalmente ammortizzate il cui costo è finito interamente sull'anno 2025.

Proseguiranno sul 2026 alcune opere aggiuntive deliberate dal Consiglio di Amministrazione approvate per un maggiore confort degli utenti ed un maggiore efficientamento della struttura:

- installazione pensiline per fotovoltaico con possibilità di parcheggio coperto
- allargamento edificio, adibito ad attuale centrale termica, da destinarsi ad archivio
- sostituzione telecamere
- sostituzione impianto videocitofonico
- illuminazione esterna
- sostituzione pavimento palestra e refettorio 1 e 2 piano
- realizzazione di pergolato su basamento gru
- rifacimento balconi

Per arginare sempre più la carenza del personale assistenziale si è deciso a partire da dicembre 2025 di procedere all'assunzione di una unità in più, OSS, per poter garantire la copertura di malattie e ferie e, consentire una regolare turnazione al personale sull'anno 2026.

Relativamente al rinnovo del CCNL Uneba sottoscritto lo scorso mese di gennaio 2025 il CDA ha deliberato i seguenti aumenti medi per tempo pieno di 38 ore:

Livello - incremento ottobre 2024 - incremento luglio 2025- incremento marzo 2026				TOTALE
3° S	76,66	54,76	27,38	158,80
4° S	70,00	50,00	25,00	145,00

Sul 2026 è stato inoltre sottoscritto il contratto degli EE.LL per gli anni 2022/2024.

Il CDA per l'anno 2026 ha deciso di aumentare le rette a carico dei pazienti per un totale di 50,00 mensili, per il contenimento dei costi.

Nonostante la situazione economica risenta degli effetti sopra citati la situazione finanziaria resta in equilibrio.

20. Perseguimento delle finalità statutarie

Nel corso del 2025 la Fondazione ha realizzato le seguenti attività istituzionali:

Servizio di residenzialità per ospiti

Nel corso dell'anno 2025 è stato possibile raggiungere i livelli consolidati di saturazione raggiunti negli anni precedenti.

Si è raggiunto il livello complessivo di saturazione del 98,77% (97,94% posti solventi e 99,60% posti accreditati).

La Fondazione ha visto riconosciuta da ATS Brescia la somma di euro 779.097,40 come competenza per anno 2025.

Allo stesso tempo ha incassato sempre da ATS Brescia la somma di euro 751.041,00.

La Fondazione ha inoltre registrato euro 22.650,00 a titolo di rette incassate dal comune di GAMBARA

21. Attività diverse

I costi e oneri sono riferiti alle attività diverse previste dallo Statuto (Attività diverse - art. 6 CTS). In linea con quanto indicato nella Nota Ministeriale 19740 del 29 dicembre 2021 le attività connesse, pur essendo sostanzialmente qualificabili come attività di interesse generale, ma svolte nei confronti di soggetti non svantaggiati, sono state riclassificate tra le attività diverse. Pur nella consapevolezza che tali attività non sono, ai fini della caratterizzazione recata dal codice del Terzo settore, attività diverse poiché l'individuazione come attività connesse risponde ad una logica fiscale di rispetto dell'articolo 10 comma 5 del D. Lgs. 460/97, si è scelto di aderire alla linea indicata dal Ministero. In tale area rientrano pertanto le attività del servizio fisioterapico e del servizio ambulatoriale medico specialistico rivolto ad utenti esterni.

Servizio ambulatoriale

La fisioterapia agli utenti esterni ha realizzato nel 2025 un introito in funzione delle prestazioni effettuate pari a € 13.228,00.

22. Oneri e proventi figurativi

Non sussistono.

23. Retribuzioni

I livelli retributivi lordi tra lavoratori dipendenti rispettano il rapporto di uno a otto di cui all'art. 16 del decreto legislativo n. 117/2017 e successive modificazioni ed integrazioni.

24. Raccolta fondi

La Fondazione non ha svolto attività di raccolta fondi.

Considerazioni finali

Tenuto conto della tipologia dell'attività svolta, della situazione finanziaria e patrimoniale complessiva della Fondazione, non vengono evidenziate situazioni di incertezza.

Il presente bilancio, composto da Stato patrimoniale, Rendiconto gestionale e relazione di Missione, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

Ai sensi di legge e di statuto, il Consiglio di amministrazione delibera un disavanzo di esercizio pari a € 41.662,86, si provvederà alla copertura della stessa perdita con gli utili maturati negli anni precedenti.

Gambara, 28.04.2026

Per il Consiglio di Amministrazione

Il Presidente



